



Ontdek het geheim van **succesvol onderwijs**

Congres van Goed naar Goud



IJsselgroep



ONDERWIJS
MAAK JE
SAMEN

Cedin



 **CED**
groep

OnderwijsKwaliteit versterken:

De rol van de bestuurder

Fabian Lionaar: directeur Research & Development en Uitgeverij
Hanke Geurts: directeur Kwaliteit



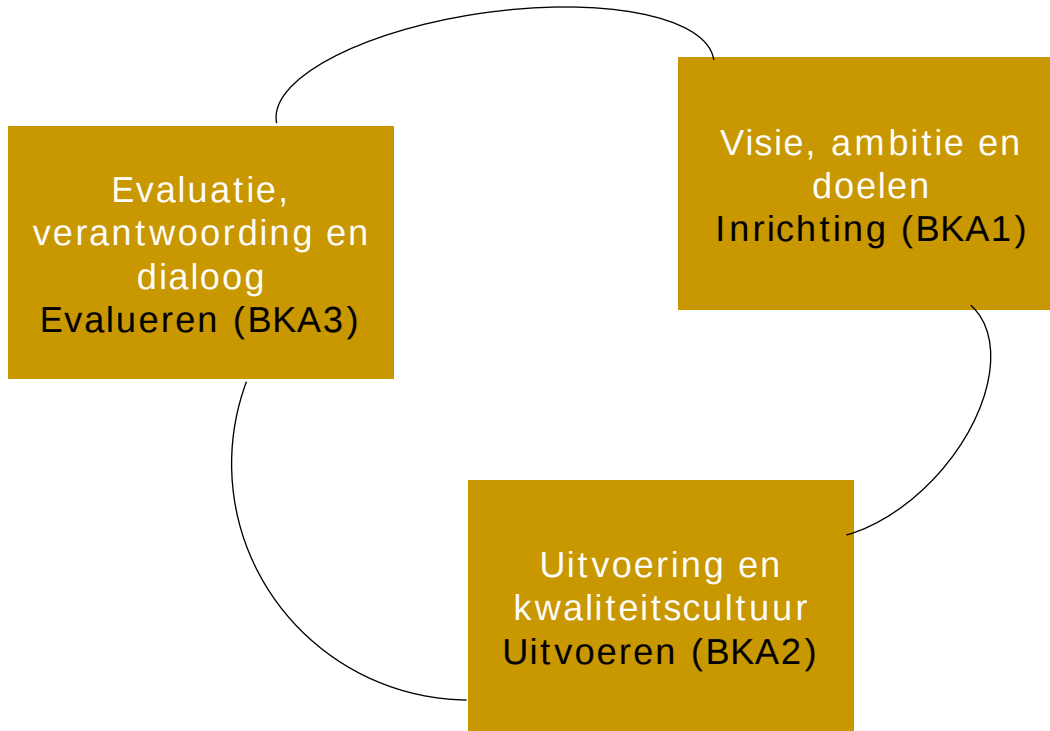
Doel

- Regie op onderwijskwaliteit
 - Zicht en inzicht krijgen op de verschillende sturingsmechanismen van leiderschap
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and extends towards the center of the slide, creating a decorative element.

Wat is onderwijskwaliteit?



Besturing, kwaliteitszorg en ambitie



Onderwijskwaliteit wordt ingebed in een duurzame
samenhangende **kwaliteitscultuur**

A large, solid yellow arc is positioned in the bottom right corner of the slide, curving from the bottom edge towards the right edge.

- Bestuurders zijn eindverantwoordelijk voor de onderwijskwaliteit
 - Binnen de onderwijsinstelling moet een gezamenlijke visie zijn over goed onderwijs en over de onderwijskwaliteit
 - Sturingsstijlen en handelingsstrategieën
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and extends towards the center of the slide, acting as a decorative element.

Verschillende sturingsstijlen

- Begeleidende sturingsstijl
 - Ondersteunende sturingsstijl
 - Delegerende sturingsstijl
 - Instruerende sturingsstijl
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and extends towards the center of the slide, creating a decorative element.

Handelingsstrategieën

- Doelen stellen
 - Ondersteunen
 - Druk uitoefenen
 - Ingrijpen
 - Waarnemen en luisteren
 - Selecteren
 - Stimuleren
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and extends towards the center of the slide, creating a decorative element.

80% van de schoolbestuurders heeft een ondersteunende sturingsstijl

Deze kenmerkt zich door:

- Gezamenlijke besluitvorming
 - Motiverende omgeving creëren
 - Positieve werksfeer creëren
 - Focus op de ondersteuning
 - Open Communicatie
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and extends towards the center of the slide, acting as a decorative element.

20% van de bestuurders heeft een begeleidende sturingsstijl
Deze kenmerkt zich door:

- Besluit ligt bij de leidinggevende
 - Coachende houding
 - Tweezijdige communicatie
 - Motiveert medewerkers
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and sweeps upwards and to the left, ending near the bottom center of the slide.

Opdracht

- Welke rol kan een bestuurder nemen om de visie op goed onderwijs en de visie op kwaliteit vorm te geven?
 - Op welke wijze kan een bestuurder dit monitoren en hier sturing en uitvoering aan geven?
- 
- A large, solid yellow arc is positioned in the bottom right corner of the slide, curving from the bottom edge towards the right edge.

Mechanismen

- Leiderschap
 - Is er één onderwijsvisie?
 - Betrek je personeel.
 - Gezamenlijk vaststellen wat is onderwijskwaliteit.
 - Samen met schoolleiders een visie vaststellen.
 - Wat is onderwijskwaliteit?
 - Hoe wil je zo goed mogelijk onderwijs geven.
 - Is er een ambitie op bestuursniveau en doorvertaald naar schoolniveau?
 - Samen met schoolleiders een ambitie vaststellen.
 - Met individuele schoolleiders de doorvertaling bespreken.
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and extends towards the center of the slide, creating a decorative element.

Mechanismen

- Leiderschap
 - Heeft het bestuur zicht per school wat de leerresultaten zijn?
 - Datagestuurd werken: zorg dat je zicht hebt op de leerresultaten vanaf groep 3.
 - Bespreek de leerresultaten met de schoolleider.
 - Heeft het bestuur zicht op de doelgroepen (per school)?
 - Zorg dat je zicht hebt op de populatie per school.
 - Ga in gesprek met de schoolleider over de populatie in relatie tot de leerresultaten.
 - Heeft het bestuur zicht op de aanbevelingen van de Inspectie van het Onderwijs?
 - Bespreek de Inspectie van het Onderwijs rapporten met de schoolleiders.
- 
- A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and extends towards the center of the slide, acting as a decorative element.

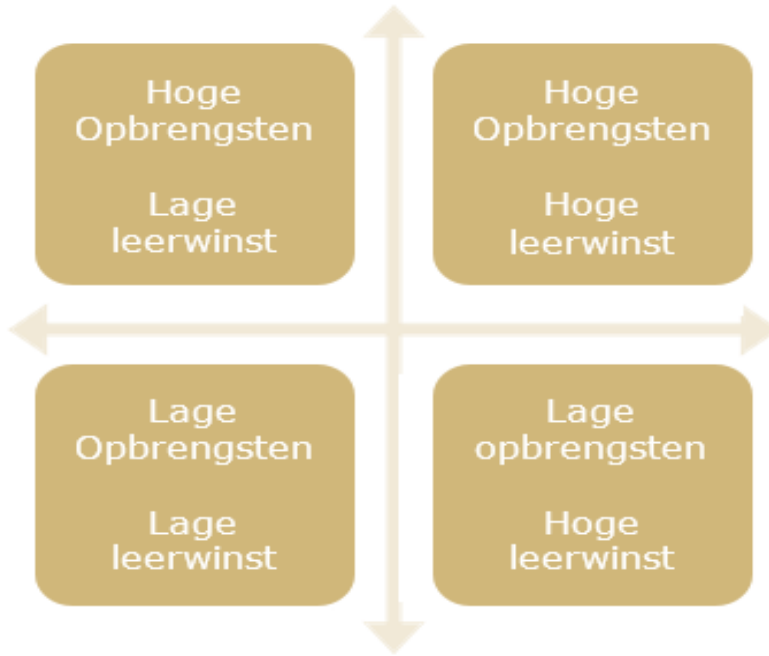
Mechanismen

- Leiderschap
 - Monitort het bestuur de Inspectie van het Onderwijs herstelopdrachten?
 - Zorg voor interne audits.
 - Monitort het bestuur oudertevredenheid?
 - Ga in gesprek met schoolleiders.
 - Ga in gesprek met ouders.
 - Heeft iedere school voldoende (specialistische) kennis?
 - Bespreek met schoolleiders welke specialistische kennis zij nodig hebben.

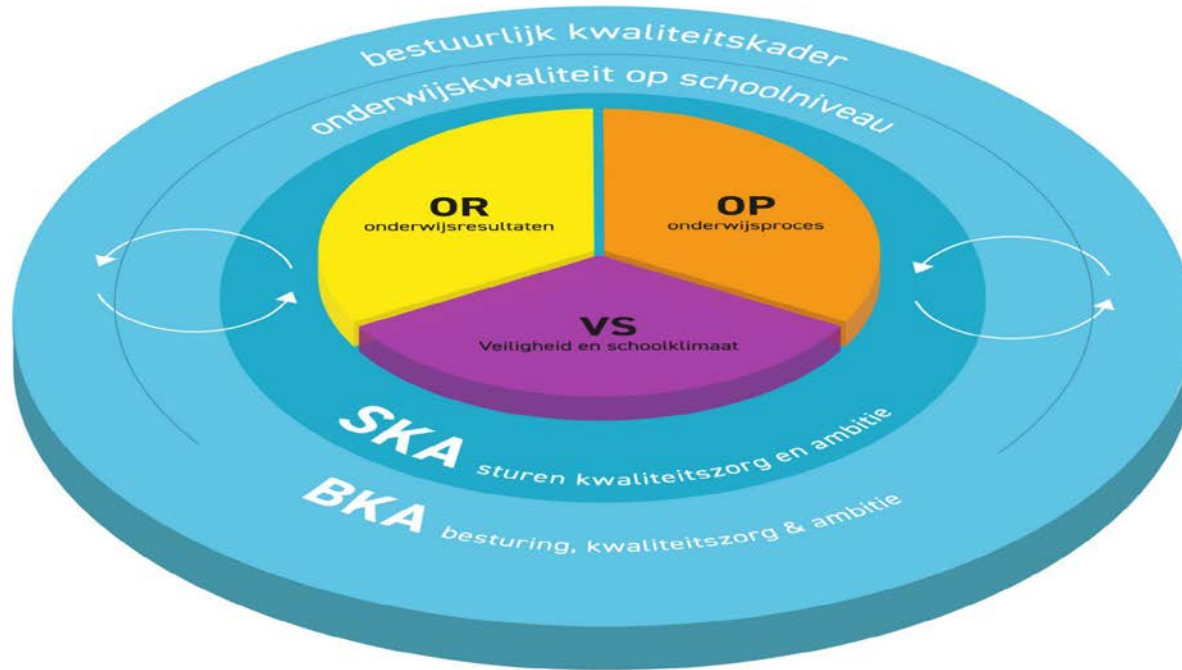
Aansturing en betrokkenheid zijn belangrijke mechanismen om de onderwijskwaliteit te versterken

A thick yellow curved line starts from the bottom right corner and sweeps upwards and to the left, ending near the bottom center of the slide.

Kwadrantenmodel



Verbinding van kwaliteitsgebieden



Bedankt voor jullie aanwezigheid!



Als leren je lief is

Van Goed naar Goud is mogelijk gemaakt door:

